



INFORME ISCIII-FENIN SOBRE LA JORNADA

“UN ENCUENTRO CLAVE PARA
IMPULSAR LA INNOVACIÓN EN EL
SECTOR SANITARIO ESPAÑOL”

17 de marzo de 2025

INFORME JORNADA ISCIII FENIN: encuentro para impulsar la innovación en el sector sanitario español

1- Introducción

El pasado 18 de septiembre de 2024, se celebró en Madrid, en las Instalaciones del Instituto de Salud Carlos III (ISCIII), una jornada co-organizada entre el propio ISCIII y la Federación española de Tecnología Sanitarias (Fenin) que tenía por objetivo establecer un diálogo abierto y constructivo entre los actores clave del ecosistema del Sistema Nacional de Salud (SNS), desde el ámbito de la I+D+I en salud y el tejido empresarial asociado, para definir las oportunidades y necesidades conjuntas en materia de investigación e innovación en salud e impulsar la transferencia real de conocimiento y tecnología a los pacientes y la ciudadanía, contribuyendo al desarrollo de un sector sanitario competitivo y sostenible.

Con el objetivo de facilitar el encuentro multidisciplinar, todas las sesiones programadas en el marco de la jornada han contado con la participación de representantes del sector público, que incluía a los centros propios del ISCIII como a las entidades del ámbito científico en salud del entorno del Instituto (Institutos de Investigación Sanitaria Acreditados (IIS), Plataforma de dinamización e innovación de las capacidades industriales del SNS y su transferencia efectiva al sector productivo (ITEMAS) y el Consorcio Centro de Investigación Biomédica en Red (CIBER), así como a representantes del sector privado y empresas de tecnología sanitaria asociadas a Fenin.

En el transcurso la jornada, que contó con más de 100 asistentes del sector público y privado, se expusieron temas de interés, iniciativas y casos reales de colaboración público-privada en el desarrollo de innovaciones tecnológicas en salud con un marcado especial en el entorno del SNS. La última parte de la jornada consistió en sesiones específicas, de carácter interactivo y participativo, sobre los principales desafíos a los que se enfrenta el SNS y todo su entorno científico e innovador. En total, había 6 mesas redondas activas que abordaban:

- Mesa 1: Integración y compatibilidad de sistemas.
- Mesa 2: Generación de valor en terapias digitales.
- Mesa 3: Aceleración de la innovación en dispositivos médicos.
- Mesa 4: Adopción de innovación en profesionales SNS y su relación con el paciente.
- Mesa 5: Equidad en el acceso a las nuevas tecnologías.
- Mesa 6: Dotación de alta tecnología en los sistemas de investigación y desarrollo.

Durante estas mesas redondas, en la que cada asistente pudo rotar por tres diferentes, los principales actores del sector público y privado asistentes manifestaron las principales barreras que se encuentran diariamente para alcanzar los desafíos propuestos, a la vez que surgieron diferentes ideas e iniciativas que sirvieran para afrontar dichas barreras.

La información recogida en las mesas redondas reúne las principales demandas de los diferentes actores del sistema, así como soluciones e iniciativas que pueden dar respuesta a los principales retos de la investigación en el SNS conectadas con las tecnologías sanitarias. Por esta razón, se crea este documento, con la intención de difundirlo por diferentes canales a los principales actores del sector y poderes públicos con el fin de identificar y buscar soluciones a los retos actuales.

2- Principales conclusiones obtenidas en las mesas redondas.

Mesa 1: Integración y compatibilidad de sistemas.

Durante la mesa 1, se analizó la interoperabilidad y seguridad de los sistemas de historia clínica para el uso en investigación, destacando la importancia de un enfoque en interoperabilidad sobre la mera integración. La colaboración público-privada fue enfatizada para desarrollar repositorios comunes y estrategias de gobernanza de datos, permitiendo así su uso seguro para investigación. Además, se señaló la necesidad de crear repositorios anonimizados para evaluar tecnologías fuera del ámbito hospitalario.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- Realizar un diagnóstico de la situación actual en las Comunidades autónomas (CCAA) sobre integración de los datos y compatibilidad de sistemas para investigación en las diferentes CCAA.
- 2- Creación de proyectos de investigación público-privados en integración de la ciberseguridad y explotación de datos de investigación para la evaluación de tecnologías sanitarias.
- 3- Impulsar repositorios anonimizados (data lakes) para la evaluación de tecnologías sanitarias.
- 4- Buscar fórmulas para trabajar la calidad de datos en el origen y que existan estándares para que sean comparables, principalmente en la calidad el dato, fuente abierta, repositorios, etc.

Acciones propuestas:

- 1- Fomentar la colaboración público-privada a través de convocatorias para impulsar la innovación y las tecnologías sanitarias en España con foco en la interoperabilidad y la ciberseguridad de los datos.
- 2- Impulsar la colaboración entre grupos de trabajo a nivel nacional e internacional entre profesionales competentes del sector público y privado en relación con los datos clínicos y su uso en investigación.
- 3- Potenciar una formación más extensa y especializada entre los y las profesionales del sector que recoja la normativa y los procedimientos a seguir en cuestiones relacionadas con la protección de datos, tanto en investigación (mayoritariamente), como en práctica clínica.

Mesa 2: Generación de valor en terapias digitales.

Durante la mesa 2, se abordaron aspectos como el uso de las herramientas digitales en el campo de la salud especialmente en la gestión de pacientes crónicos, modelos de financiación de la investigación e innovación para terapias digitales, barreras regulatorias existen para la implementación la integración de las terapias digitales de manera efectiva con otras tecnologías de salud.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- Establecer iniciativas que permitan empoderar al paciente, mediante su formación e implicación en los proyectos de investigación.
- 2- Buscar fórmulas que hagan frente a la gran heterogeneidad en herramientas digitales, la estricta normativa regulatoria, la burocracia y nuevas legislaciones por llegar como las relativas a Inteligencia Artificial (IA).
- 3- Establecer mecanismos que hagan frente a la falta de alineamiento entre las velocidades de investigación e innovación y la parte regulatoria, así como con la rapidez con la que evolucionan las terapias digitales, que pueden quedar obsoletas en poco tiempo.
- 4- Identificar una serie de indicadores clave para medir el impacto de las terapias digitales tanto en la mejora de la salud de los pacientes como en la reducción de costes para el SNS.
- 5- Facilitar el diseño de estudios coste-efectividad que valoren de manera holística la adopción de las Terapias Digitales, en el que las Agencias de Evaluación de Tecnologías Sanitarias, tienen un papel fundamental en un trabajo conjunto en el que deben participar la industria y las administraciones públicas.

Acciones propuestas:

- 1- Fomentar la colaboración público-privada a través de convocatorias que incluyan ayudas específicas de investigación para evaluar terapias digitales, incluyendo el diseño de estudios de coste-efectividad, y la generación de indicadores comunes de impacto en salud.
- 2- Potenciar la formación y capacitación de profesionales sanitarios y pacientes en el uso de herramientas digitales, facilitando la adopción segura y efectiva en el SNS.
- 3- Potenciar el trabajo a través de redes y plataformas de colaboración entre el SNS y la industria en terapias digitales que beneficien tanto a pacientes como al SNS.

Mesa 3: Aceleración de la innovación en dispositivos médicos.

Durante la mesa 3, las discusiones giraron en torno a mejorar la transferencia de tecnología en el campo de los dispositivos médicos y las colaboraciones entre investigadores y empresas. La complejidad regulatoria fue señalada como una barrera. Se propuso facilitar la maduración de las tecnologías basadas en dispositivos médicos desde los primeros niveles (TRL) y mejorar el acceso a financiación.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- Reforzar las Oficinas de Transferencia de Conocimiento y las unidades de apoyo a la innovación en el entorno sanitario con más recursos y diferentes perfiles profesionales.
- 2- Fomentar la cultura de la innovación en las instituciones públicas sanitarias que sigan esta línea de actuación.
- 3- Las empresas deben contar con marcos regulatorios más ágiles que fomenten la competitividad y reduzcan tiempos de salida al mercado. La colaboración desde el inicio del desarrollo de los dispositivos entre la industria y la investigación es fundamental.
- 4- Buscar herramientas y soluciones creativas que permitan la maduración de los proyectos en salud más rápidamente incrementando su nivel de maduración tecnológica sin que se produzca la caducidad de los títulos de propiedad industrial y por tanto afecten a su protección.
- 5- Deben encontrarse mecanismos que apoyen la investigación en dispositivos médicos e instrumentos que faciliten la transferencia como son por ejemplo los estudios de mercado para aumentar las posibilidades de éxito.
- 6- La elevada regulación hace que empresas encuentren dificultades burocráticas en Europa y en España para su implementación y esto nos hace ser menos competitivos.

Acciones propuestas:

- 1- Fomentar la colaboración público-privada a través de convocatorias que incluyan ayudas específicas de investigación en el campo de los dispositivos médicos enfocadas en una rápida maduración de las tecnologías.
- 2- Fomentar la innovación a través de los instrumentos existentes, como la Compra Pública Innovadora (CPI), y otros que sean necesarios, recogiendo las experiencias y necesidades de los diferentes actores con el objetivo de mejorar dichos instrumentos y reducir la burocracia y la complejidad en el SNS.

Mesa 4: Adopción de la innovación en profesionales del SNS y su relación con el paciente.

Durante la mesa 4, se tratan aspectos como mecanismos de las distintas CCAA para escalar la implantación de innovaciones, las principales barreras que encuentran los profesionales del SNS para adoptar tecnologías innovadoras, la importancia de la formación continua y el acompañamiento tecnológico, el papel del paciente o estrategias deben implementarse para garantizar que la introducción de nuevas tecnologías en el SNS sea eficiente.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- El paciente debe jugar un rol central en el proceso de adopción de nuevas tecnologías. Aunque se considera que el paciente cada vez está más empoderado y cada vez se está teniendo más en cuenta sus decisiones y las de las asociaciones de paciente, todavía queda espacio de mejora. La innovación debe estar centrada en el paciente, y debe predominar la escucha activa del paciente y de las asociaciones de pacientes.
- 2- Deben definirse procesos de educación y acompañamiento a los pacientes para que la innovación realmente sea una mejora. La alfabetización científica del paciente se considera fundamental
- 3- Impulso de experiencias piloto que avalen las innovaciones y que incluyan al personal sanitario desde el diseño del estudio y a los equipos directivos para superar la resistencia al cambio que muchas veces está presente en el entorno sanitario.
- 4- Incorporación de nuevos roles que favorezcan el diálogo con las empresas y las necesidades del ámbito clínico.
- 5- Necesidad de contar con nuevos perfiles interdisciplinarios (sanitarios, ingenieros), para una adopción adecuada de la innovación en el SNS

Acciones propuestas:

- 1- Fomentar la implementación de la innovación a través de las nuevas tecnologías desarrolladas mediante convocatorias similares a las de adquisición de equipamiento científico-técnico.
- 2- Potenciar las unidades de innovación existentes en los hospitales con un incremento de sus recursos y contribuir a su crecimiento expansivo, con la creación de nuevas unidades en centros que no dispongan de estas.
- 3- Impulsar y fomentar de estructuras científico técnicas especializadas que asesoren en temas relacionados con la adopción de la innovación por las instituciones sanitarias y a los proyectos dentro del entorno sanitario.

Mesa 5: Equidad en el acceso a las nuevas tecnologías.

Durante la mesa 5, se trataron aspectos como la posibilidad de agilizar la prestación de servicios especializados basados en nuevas tecnologías en forma de red, los principales factores que limitan el acceso equitativo a las nuevas tecnologías en salud, iniciativas que deben promoverse para asegurar la equidad, el papel de las convocatorias de financiación pública o cómo pueden las empresas tecnológicas del sector salud colaborar con las administraciones públicas y los profesionales sanitarios para reducir la desigualdad.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- Establecer mecanismos/instrumentos en el que las administraciones identifiquen necesidades y tecnologías clave y abra un proceso de “fast track” para acelerar la traslación y la implementación.
- 2- Impulsar una carrera profesional de innovación en el personal clínico investigador.
- 3- Las empresas deben colaborar con las administraciones para desarrollar soluciones que reduzcan la brecha digital y faciliten el acceso equitativo a tecnologías.
- 4- Impulsar acciones similares a IMPACT, que ha ayudado por ejemplo a evitar la inequidad en algunas pruebas genómicas, en el acceso a nuevas tecnologías sanitarias.
- 5- Inclusión de la participación ciudadana y el usuario final a lo largo de todo el proceso de creación de nuevas tecnologías para reducir las desigualdades.

Acciones propuestas:

- 1- Fomentar la colaboración público-privada a través de convocatorias que permitan reducir las desigualdades y mejorar la equidad en el acceso a nuevas tecnologías.
- 2- Impulsar programas de formación y apoyo para poblaciones vulnerables y áreas rurales en el acceso a las nuevas tecnologías sanitarias.
- 3- Potenciar el trabajo a través de redes y plataformas de colaboración entre el SNS y la industria que favorezcan consorcios en los que participen comunidades con características diferentes y empresas del sector de las tecnologías sanitarias, con el objetivo de asegurar la equidad en el acceso a las nuevas tecnologías sanitarias.

Mesa 6: Dotación de alta tecnología en los sistemas de investigación y desarrollo.

Durante la mesa 6, se trataron aspectos como la financiación de técnicos de alta especialización, el papel de los espacios de datos sectoriales e intensivos en innovación en tecnologías digitales, los tipos de alta tecnología esenciales, barreras, financiación pública o alianzas público-privadas entre otros.

Ideas surgidas en las mesas:

- 1- Las empresas pueden contribuir a la financiación de tecnología de vanguardia y fomentar colaboraciones duraderas con centros de investigación. Una infraestructura compartida permite optimizar el uso de equipos de alta tecnología y reducir costes.
- 2- Promover la transformación digital de todo el sistema, no solo los equipos sino el personal y su formación. Esto requiere un cambio de mentalidad.
- 3- Apostar por la incorporación de las nuevas tecnologías en el SNS.

Acciones propuestas:

- 1- Establecer un plan de captación de inversión internacional que permita una mayor dotación de alta tecnología en los sistemas de I+D e incrementar la visibilidad internacional de la investigación que se realiza en España.
- 2- Fomentar la colaboración público-privada a través de convocatorias más atractivas y duraderas en el tiempo para fomentar así dicha colaboración. Estas convocatorias podrían disponer de partidas para la dotación de alta tecnología en las instituciones solicitantes.
- 3- Elaborar un informe que permita la identificación de las necesidades de alta tecnología de los centros asistenciales del SNS y las empresas accesibles a todo el sistema.
- 4- Creación de una base de datos o red que recojan las tecnologías sanitarias punteras de los diferentes centros con el fin de optimizar los recursos ya existentes.

3- Conclusiones

Las conclusiones del evento abarcan cuatro áreas clave. En datos y terapias digitales, se destaca la necesidad de proyectos piloto público-privados y una mejor gobernanza de los datos. En recursos humanos, se aboga por la capacitación, retención de talento y flexibilidad organizativa. En cuanto a la comercialización, se requiere acelerar la maduración de las tecnologías y mejorar la dotación tecnológica del SNS. Finalmente, los modelos de financiación deben incluir convocatorias público-privadas y un enfoque en la valorización de la innovación para asegurar su implementación en el SNS. A continuación, se muestran los principales hitos de cada una de estas áreas.

Datos y terapias digitales

1. Necesidad de homogenización.
2. Reforzar la interoperabilidad y calidad.
3. Generación de proyectos piloto público-privados para uso.
4. Gobernanza.
5. Mejorar los modelos de innovación y valoración.

Valorización de la innovación

1. Homogeneidad en el SNS y cada CCAA, reducir tiempos.
2. Aceleración y maduración de TRL. Grado de desarrollo y maduración de tecnologías.
3. Superar las Barreras en las prácticas clínicas en los Hospitales.
4. Dotación de alta tecnología en el SNS.

Recursos Humanos

1. Implicación del paciente en toda la cadena valor.
2. Formación y Capacitación (personas, tecnologías).
3. Reactividad al cambio y necesidad de crear cultura de Innovación.
4. Necesidad de crear espacios de experimentación y confianza.
5. Impulsar la captación y retención de talento.

Instrumentos y otros modelos

1. Impulso y mejora de instrumentos de innovación, como la CPI.
2. Lanzamiento de convocatorias de financiación público-privada.
3. Diálogos abiertos entre los actores.
4. “Fast track” para la innovación.
5. Reducir desigualdades y solventar las inequidades a través de las tecnologías sanitarias.
6. Campañas de visibilización y estudio del ecosistema.



La colaboración público-privada es esencial para superar las barreras en cada área. Las empresas del sector sanitario deben trabajar estrechamente con el SNS y adaptarse a los estándares comunes y procesos ágiles, facilitando la implementación y sostenibilidad de la innovación en el sistema.

Por último, cabe destacar que en esta jornada se establecieron 6 mesas redondas con 6 temáticas definidas. Sin embargo, no deben tomarse a las mismas como entes aislados e independientes en los que trabajar por separado. Para las acciones propuestas y las iniciativas que se desarrollen en un futuro, debe buscarse un enfoque integrador que agrupe cada una de las temáticas definidas y que de soporte y apoyo a cada una de ellas. En esta tarea integradora juegan un papel fundamental las Agencias de Evaluación de Tecnologías Sanitarias, que pueden aportar este enfoque integrador dado que su actividad se centra en promover la introducción sistematizada de las nuevas tecnologías en la práctica clínica y su uso apropiado en términos de seguridad, efectividad, accesibilidad, eficiencia y equidad, ofreciendo valoraciones objetivas de los impactos en la salud, social, ético, organizativo y económico de las tecnologías sanitarias.