

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

EJE1. Fomento, coordinación y ejecución de investigación e innovación en Salud

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- *MEDIDAS: 31*
- *ACCIONES: 68*
 - *32 en el Plan Anual 2021*
 - *36 en planes anuales futuros*
 - *23 vinculadas al MRR*
 - *8 colaboraciones con Claustro Científico*

En un anexo se incluye el archivo EJE 1_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

EJE 1. FOMENTO, COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD

OE1. Potenciar la captación de talento y las carreras científicas

MEDIDA 1. Facilitar la incorporación efectiva de personal científico en centros asistenciales del SNS y en los IIS, y desarrollar la carrera profesional basada en el mérito y la excelencia

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Vincular la concesión de contratos Miguel Servet al compromiso de crear plazas de investigadores con contratos indefinidos por parte de las CCAA y otras organizaciones	1a	Se incluye la vinculación en la AES	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Inclusión en AES 2021
Colaborar con el Ministerio de Ciencia e Innovación y el Ministerio de Sanidad para impulsar los cambios normativos a nivel estatal que amparen el desarrollo de un itinerario profesional (<i>tenure-track</i>) en el ámbito sanitario	1b	Creación del grupo de trabajo	Cristobal Belda	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Inclusión en el borrador de la Ley de La Ciencia.
Establecer un foro estable de trabajo y comunicación con las CCAA para facilitar el desarrollo del marco normativo necesario	1c	Creación del Foro	Laura Franqueza	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Consultadas CCAA en AES 2020 y 2021
Elevación de compromisos compartidos al Consejo Interterritorial del MS	1d	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 2. Fomentar la formación y proteger la actividad de clínicos científicos/investigadores en el SNS

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Designar una Comisión Asesora para el Fomento de las Carreras del personal clínico científico/investigador	2a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar y financiar programas para fomentar la vocación científica de forma temprana durante el grado o primeros años de formación especializada	2b	Incorporación AES 2022	Rosario Perona	DICIEMBRE-2021	NEGATIVA	Asociada al MRR Se traslada a Plan Anual 2022 Se ha dificultado por COVID-19
Reforzar el impacto social y dentro del propio sector científico de los programas para clínicos-investigadores del ISCIII	2c	PLAN ANUAL 2022				
Impulsar el desarrollo normativo en las CCAA que garantice la incorporación, la estabilidad y el reconocimiento de la labor investigadora en el marco estatutario de los hospitales y otros centros asistenciales	2d	Una reunión del Foro de la acción 1c	Laura Franqueza	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Indicar fecha de reunión 2021
MEDIDA 3. Adoptar medidas para apoyar el talento joven con acciones de formación, incorporación y movilidad en la AES (y en las acciones intramurales AESI correspondientes), así como el requerimiento formal de planes de recambio generacional en los grupos de investigación y de innovación del SNS						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar medidas en la AES/AESI sobre promoción del talento joven	3a	Nº de IP emergentes financiados menos Nº de IP emergentes	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR

		financiados en convocatoria previa > 0				Aumento en un 20% de IP emergentes y se mantiene medida en AES 2022
MEDIDA 4. Incentivar el papel de la mujer en la ciencia española, implementando medidas que protejan la carrera científica de las investigadoras, con especial atención a las más jóvenes						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar medidas de incentiación de la investigadoras en la AES/AESI	4a	Incorporación AES 2022	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Aumento en un 10% de IP mujeres y comisiones de evaluación pareadas
Analizar la financiación concedida (solicitudes, porcentaje de éxito etc.) de forma desagregada por sexo	4b	Informes de financiación desagregados por sexo /Total informes = 100%	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Informe disponible en https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/solicitudes/Documentos/Presentaci%C3%B3n%20AES%202022.pdf
Garantizar la paridad en los paneles de evaluación de la AES	4c	Nº de mujeres en los paneles de evaluación / Nº de miembros de cada panel >40% y <60%	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR 56,36% de mujeres en las CTEs del año 2020 y 49,53% en el año 2021
Valoración de la implementación de planes de igualdad en el proceso de seguimiento y acreditación de los IIS	4d	Nº IIS en los que se están implementando planes de igualdad /Nº de IIS acreditados =100 %	Pilar Gayoso	ENERO-2022	POSITIVA	100% de IIS acreditados tienen planes

OE2. Definir y fomentar estándares de calidad en el ámbito de la investigación sanitaria, y contribuir a la vertebración y cohesión el SNS

MEDIDA 5. Evaluar anualmente la actividad de los IIS acreditados mediante indicadores estandarizados, que permita desarrollar herramientas de evaluación comparativa

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Establecer un sistema de indicadores anuales en colaboración con los IIS	5a	Elaboración del sistema de indicadores	Pilar Gayoso	ENERO-2022	POSITIVA	Realizado. https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/IIS/Paginas/Acreditacion_y_Contacto.aspx
Mejorar el espacio virtual disponible para el seguimiento, evaluación y acreditación de IIS	5b	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 6. Identificar y reconocer formalmente las buenas prácticas en el ámbito de la investigación e innovación responsable en los centros públicos asistenciales del SNS

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Conceder un premio de Investigación e Innovación Responsable para IIS	6a					
Diseñar nuevas acciones RRI dirigidas a todo el SNS e inclusión en la AES	6b	Inclusión en la AES 2022	Rosario Perona/Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Incluida en Orden de Bases CIN/1412/2021, de 10 de diciembre

MEDIDA 7. Promover la investigación y la innovación en atención primaria y cuidados de salud, dentro del nuevo Marco Estratégico de Atención Primaria

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Incorporar medidas en la AES	7a	Inclusión en la AES 2022	Rosario Perona	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Incluido en las líneas prioritarias de la AES 2022 https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/solicitudes/Documents/Resoluci%C3%B3n.pdf
MEDIDA 8. Diseñar un Plan de Cohesión de la I+D+i Sanitaria, en colaboración con las CCAA y los Ministerios con competencias en Ciencia y Sanidad, que garantice la financiación estructural básica de la I+D+i en salud en todas las CCAA, con especial atención a los centros sanitarios públicos						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear un grupo de trabajo y proponer plan de acción	8a	Crear grupo de trabajo y proponer un plan de acción	Rosario Perona	JULIO-2021	NEGATIVA	Dificultada por COVID-19, se pospone a Plan Anual 2022
MEDIDA 9. Desarrollar un programa de acompañamiento y asesoría para los IIS no acreditados encaminado a favorecer y reconocer formalmente su adecuación progresiva a los criterios de acreditación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa y asignar recursos	9a	Diseño del programa	Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/IIS/Paginas/Acreditacion_y_Contacto.aspx
OE3. Mejorar y modernizar la gestión de la AES						
MEDIDA 10. Incorporar las aportaciones de la ciudadanía y asociaciones de pacientes en el proceso de evaluación de la AES						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Elaborar un plan en colaboración con todos los actores implicados, incluyendo acciones formativas	10a	Elaboración del plan	Rosario Perona	JULIO-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Incorporados representantes de asociaciones de pacientes en las evaluaciones de ICIs del año 2020, 2021 y 2022.
---	-----	----------------------	----------------	------------	----------	---

MEDIDA 11. Modernizar las plataformas informáticas de evaluación y seguimiento de proyectos de investigación

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Poner en marcha nuevas aplicaciones informáticas de evaluación y seguimiento	11a	Se han utilizado en las convocatorias AES 2021	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Presupuesto adicional 15.000 EUR Puesta en marcha AESEG, y diseño inicial aplicación evaluadores

MEDIDA 12. Incorporar expertos internacionales en el proceso de evaluación de ayudas, especialmente en proyectos con alto impacto económico o con posible conflicto de interés, así como en proyectos con participación internacional

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Iniciar proyecto piloto en evaluación	12a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Normalizar la incorporación tras la adopción de las nuevas plataformas informáticas de evaluación y seguimiento	12b	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 13. Revisar el proceso de evaluación, aplicando la experiencia adquirida durante la pandemia en los paneles no presenciales, y el diseño de un procedimiento público basado en la libre competencia y el mérito para la elaboración de paneles de evaluadores y comisiones temáticas de evaluación

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un procedimiento de evaluación consensado con actores clave	13a	Elaboración procedimiento	Rosario Perona	MARZO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Actualización del documento "Normas para la selección de expertos en las CTE de RRHH del ISCIII", con fecha 17-03-2022
Elaborar y poner en marcha un procedimiento público para la creación de paneles de evaluadores y comisiones temáticas de evaluación	13b	Se elabora el procedimiento	Rosario Perona	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Renovación 50% de paneles de evaluadores en AES 2022

MEDIDA 14. Diseñar y poner en marcha una plataforma on-line abierta a toda la ciudadanía que permita visibilizar las acciones financiadas en el marco de la AES y de la AESI, con cuantía de la ayuda y objetivos de los proyectos, incorporando una visión de género

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la estructura del Portal FIS, https://portalfis.isciii.es	14a	PLAN ANUAL 2022				
Diseñar el nuevo portal y puesta en marcha	14b	PLAN ANUAL 2022				
Proponer la integración en el portal de información sobre las ayudas concedidas por la AEI y el CDTI, en un proyecto liderado por el ministerio	14c	PLAN ANUAL 2023				

MEDIDA 15. Poner en marcha un sistema de evaluación de resultados de las ayudas AES, vinculado a su aplicabilidad para resolver los problemas de salud de nuestra sociedad

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar un proyecto piloto	15a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Incorporar la evaluación a los procedimientos normalizados de seguimiento de ayudas, en colaboración con MCI	15b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 16. Poner en marcha la certificación de la gestión de subvenciones a través de la norma ISO						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan de acción y cronograma	16a	Elaboración del plan	Rosario Perona	JULIO-2021	POSITIVA	Certificación AENOR 16-7-2021 Asociada al MRR
OE4. Fomentar la investigación colaborativa real y adecuarla a las necesidades de la sociedad						
MEDIDA 17. Elaborar un Plan Estratégico para el CIBER 2021-2025 que lo consolide como un centro de investigación de excelencia, con mayor distribución geográfica, y enfocado al desarrollo de grandes proyectos de proyección internacional						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar una evaluación externa y análisis de situación actual	17a	PLAN ANUAL 2022				
Establecer políticas comunes de promoción del talento joven, recambio generacional, evaluación de grupos, discontinuidad de grupos, nuevas colaboraciones, y detección y respuesta a las	17b	PLAN ANUAL 2022				

necesidades de la sociedad en coordinación con las instituciones que forman parte del consorcio						
Desplegar el Plan Estratégico CIBER 2022-2025, incluyendo medidas de igualdad	17c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 18. Evaluar las RETICs del ISCIII con una orientación a resultados en salud y abordar su redefinición estratégica para cubrir las principales necesidades de la sociedad						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar un sistema de evaluación basado en resultados en salud y nuevas herramientas de seguimiento científico basadas en indicadores clave, e incluirlas formalmente en la nueva convocatoria	18a	Inclusión en la AES 2021 de las Redes de Investigación Cooperativas Orientadas a Resultados (RICOR), alineadas con las necesidades estratégicas y evitando la fragmentación	Rosario Perona	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Incluida en AES 2021
MEDIDA 19. Rediseñar las Plataformas de Apoyo a la Investigación financiadas a través de la AES y aplicar un sistema de indicadores de obligado cumplimiento que permita garantizar que la inversión realizada se dirige a facilitar la I+D+i en el conjunto del SNS						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar los indicadores para la evaluación e incorporarlos a las convocatorias	19a	Despliegue del nuevo sistema de evaluación e indicadores en 2021	Rosario Perona/Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Sistema de evaluación incorporado en 2021
MEDIDA 20. Facilitar la solicitud de proyectos colaborativos entre los centros/escuelas/unidades directamente dependientes del ISCIII y los IIS, así como otras organizaciones del sector público consideradas de excelencia en la investigación sanitaria						

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Identificar las áreas prioritarias de los diferentes centros/escuelas/unidades del ISCIII y de los IIS con potencial para articular colaboraciones, para financiar las áreas alineadas con los objetivos estratégicos de la organización (OE5)	20a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Promover la creación de unidades mixtas entre los centros/escuelas/unidades del ISCIII y organizaciones externas alineadas con los objetivos del ISCIII	20b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR (Centro de Terapias Avanzadas)
MEDIDA 21. Establecer una interconexión estratégica entre CIBER, RICOR, Plataformas y centros/escuelas/unidades propios del ISCIII para conseguir que el ISCIII tenga una estructura de investigación biomédica coherente, evitando duplicidades y permitiendo sinergias						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Identificar las áreas prioritarias de las diferentes estructuras del ISCIII	21a	PLAN ANUAL 2022				
Incluir en la AES/AESI priorización de estos proyectos coordinados	21b	PLAN ANUAL 2022				
OE5. Desarrollar y fortalecer grandes programas multidisciplinares transversales con participación de los centros/escuelas/unidades intramurales del ISCIII						
MEDIDA 22. Implementar y completar el programa transversal COVID-19, que se mantendrá mientras dure la pandemia, con participación de todos los centros/escuelas/unidades del ISCIII, con especial dedicación en CNM y CNE						

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Mantener las acciones en marcha	22a	Número de líneas de investigación activas/Número de líneas previas >=1	Miguel Calero	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Se han realizado diversas acciones centradas en COVID, incluyendo el estudio CombiVacS (doi.org/10.1016/S0140-6736(21)01420-3) y ENE-COVID Senior (https://www.lamoncloa.gob.es/lang/en/gobierno/news/Paginas/2022/20220119_covid-senior-study.aspx)
Elaborar informes periódicos de actividad y resultados	22b	Informes elaborados >= 1	Miguel Calero	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Publicación de Informes semanales de Situación de COVID-19 en España (Informes nº60-nº111), elaborados por el Equipo COVID-19. RENAVE. CNE. CNM (ISCIH)
Evaluar necesidades y recursos periódicamente	22c	Informes elaborados >= 1	Miguel Calero	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Análisis y Evaluación continua de la situación de recursos materiales y humanos para mantener la actividad necesaria.
MEDIDA 23. Desarrollar el programa transversal de Salud Global mediante la coordinación de los diferentes actores ISCIH (en especial CNMT, CNE, CNM, CNSA, ENS y SGPIIRI) en el área de salud global y medicina tropical						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa con un plan de acción e imagen de marca	23a	Documento de plan de trabajo 2021-2025, e imagen de marca del	Israel Cruz	DICIEMBRE-2021	NEGATIVA	Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico Retraso debido al COVID

		Programa de Salud Global				
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales	23b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 24. Desarrollar el Programa Transversal en Salud Digital, con especial aplicación a cronicidad y cuidados en salud						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa con un plan de acción, enfocado a nuevos métodos de investigación, desarrollo y evaluación de servicios, herramientas, tecnologías y soluciones digitales y basadas en la inteligencia artificial	24a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales en coordinación con la Secretaría de Salud Digital, Información e Innovación del MS	24b	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar medidas de apoyo a la investigación y formación en medicina de precisión	24c	Convocatoria Medicina de Precisión AES 2021	Raquel Yotti	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Publicada la convocatoria en julio 2021
MEDIDA 25. Fortalecer los programas transversales de investigación en determinantes ambientales y sociales de la salud, incluidas actuaciones relativas a la salud mental						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Desarrollar una masa crítica y alianzas nacionales e internacionales para el programa de determinantes ambientales de la salud, incluyendo el cambio climático y el medio ambiente urbano	25a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR Apoyo del Claustro Científico
Desarrollar una masa crítica y alianzas nacionales e internacionales para el programa de determinantes sociales	25b	Se han generado al menos 1 alianza/año	Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Convenios UNED, UAH y AACC
Poner en marcha, en colaboración con el MS, un sistema de vigilancia de salud mental, fortalecer los sistemas de información en salud mental, prevención del suicidio y formación en salud mental	25c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 26. Desarrollar el programa transversal de Investigación en Terapias Avanzadas						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar el programa con un plan de acción, incluyendo terapia de enf. raras, neoplasias, enf. neurodegenerativas, y otras enf. crónicas, a través de la investigación en medicamentos de terapia avanzada (terapia celular, génica y tisular)	26a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR (Centro de Terapias Avanzadas)

Abordar la compra de equipamiento y creación de infraestructuras dentro del ISCIII para dar soporte a la investigación en terapias avanzadas	26b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR (Centro de Terapias Avanzadas)
Implantar el programa y desarrollar masa crítica y alianzas nacionales e internacionales	26c	PLAN ANUAL 2022				
Integrar las iniciativas en terapias avanzadas dentro de la Estrategia Española de Medicina de Precisión con acciones específicas basadas en proyectos coordinados	26d	Se incluye la integración en la Estrategia en la convocatoria de proyectos de investigación clínica con terapias avanzadas (AES2021)	Rosario Perona	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Resolución, 12 julio 2021 de la convocatoria de Proyectos de investigación en medicina personalizada de precisión

OE6. Favorecer la transferencia del conocimiento y la innovación en salud.

ACCIÓN 27. Rediseñar estratégicamente la Oficina de Transferencia de Resultados de la Investigación (OTRI)

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Valorar cambio de nombre a Oficina de Transferencia del Conocimiento (OTC)	27a	Plan Anual 2022				
Elaborar un plan de mejora que incluya una mayor presencia de la OTRI en los dos campus del ISCIII	27b	Plan Anual 2022				Apoyo del Claustro Científico
Elaborar un plan de acción que indique medidas a tomar y posicionamiento del ISCIII sobre	27c	Plan Anual 2022				

patentes y otras formas de propiedad industrial, contratos/convenios con empresas diagnósticas y farmacéuticas y sobre creación y alojamiento de empresas de base tecnológica						
Diseñar una agenda de reuniones entre investigadores y la OTRI, para definir la cartera y la oferta tecnológica del ISCIII, así como con empresas para establecer alianzas, en aquellos proyectos con productos o tecnologías con un grado de madurez tecnológica (TRL) elevado, con objeto de facilitar su transferencia y obtención de fondos en convocatorias orientadas al desarrollo tecnológico	27d	Elaboración de la agenda	Juan F. Alcaide	DICIEMBRE-2021	NEGATIVA	Apoyo del Claustro Científico Se ha trasladado el Jefe de Área. Reestructuración de la subdirecciones
MEDIDA 28. Desarrollar programas específicos de valorización y acercamiento al mercado de tecnologías con posible desarrollo industrial						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar los programas y aplicarlos	28a	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 29. Implantar un programa formativo en la ENS, dirigido a investigadores y emprendedores del SNS sobre innovación, transferencia de resultados de la investigación, y creación de empresas de base tecnológica						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Elaborar el programa docente	29a	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 30. Reforzar el papel de la Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (AETS) del ISCIII, dentro de la Red Española de Agencias de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (RedETS), destacando su posición como única agencia de ámbito estatal y conexión natural internacional						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar el Plan de Acción de la AETS 2021	30a	Elaboración del plan de acción	Luis M ^a Sánchez	DICIEMBRE-2021	POSITIVO	Apoyo del Claustro Científico https://www.isciii.es/QuienesSomos/CentrosPropios/AETS/Paginas/Objetivos.aspx y https://redets.sanidad.gob.es/
Elaborar el Plan Operativo AETS 2020-2025	30b	Elaboración del plan operativo	Luis M ^a Sánchez	DICIEMBRE-2021	POSITIVO	Apoyo del Claustro Científico https://www.isciii.es/QuienesSomos/CentrosPropios/AETS/Paginas/Objetivos.aspx y https://redets.sanidad.gob.es/
Evaluar el Plan Operativo AETS 2021-2022	30c	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar el Plan Operativo AETS 2023-2025	30d	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 31. Impulsar una visión corporativa de la actividad de transferencia en el ISCIII y su entorno, incluyendo las fundaciones, CIBER y la Plataforma ISCIII de Dinamización e Innovación de las capacidades industriales del SNS y su transferencia efectiva al sector productivo						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar imagen de marca de la organización sobre su papel en la transferencia	31a	PLAN ANUAL 2022				
Fomentar proyectos colaborativos e intercambio de buenas prácticas,	31b	PLAN ANUAL 2022				

así como participación conjunta en grandes eventos y ferias del sector						

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE1. Potenciar la captación de talento y las carreras científicas	Cumplimiento indicadores 13 acciones del OE (1a-4d) (10 indicadores en 2021)	Rosario Perona	SI	anual	mar-22	Cumplir 10 indicadores	80%	SI	90%	
OE2. Definir y fomentar estándares de calidad en el ámbito de la investigación sanitaria, y contribuir a la vertebración y cohesión al SNS	Cumplimiento indicadores 7 acciones del OE (5a-9a) (5 indicadores en 2021)	Cristobal Belda	SI	anual	mar-22	Cumplir 5 indicadores	80%	SI	80%	
OE3. Mejorar y modernizar la gestión de la AES	Cumplimiento indicadores 12 acciones del OE (10a-16a) (5 indicadores en 2021)	Rosario Perona	SI	anual	dic-21	Cumplir 5 indicadores	80%	SI	100%	
OE4. Fomentar la investigación colaborativa real y adecuarla a las necesidades de la sociedad	Realización evaluación y replanificación RETICs	Margarita Blázquez	SI	anual	sep-21	Cumplir indicador	100%	SI	100%	
OE5. Desarrollar y fortalecer grandes programas multidisciplinares transversales con participación de los centros/escuelas/unidades intramurales del ISCIII	Elaboración plan y convocatoria de Medicina de Precisión	Miguel Calero	SI	anual	dic-21	Elaborar plan y convocatoria	100%	SI	100%	
OE6. Favorecer la transferencia del conocimiento y la innovación en salud	Elaboración planes, agendas y programas de las acciones	Margarita Blázquez	SI	anual	mar-23	Elaborar 3 planes o programas	100%	NO	66,66%	No se ha elaborado AGENDA de la OTRI

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

EJE2. Vigilancia, prevención y control de enfermedades

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- *MEDIDAS: 16*
- *ACCIONES: 48*
 - *22 en el Plan Anual 2021*
 - *26 en planes anuales futuros*
 - *11 vinculadas al MRR*
 - *5 colaboraciones con Claustro Científico*

En un anexo se incluye el archivo EJE 2_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

EJE 2. VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES

OE7. Mejorar los sistemas de vigilancia de las enfermedades transmisibles y desarrollar nuevos sistemas de vigilancia para las enfermedades crónicas y para las enfermedades relacionadas con la exposición ambiental

MEDIDA 32. Mejorar los sistemas y plataformas de notificación electrónica para la vigilancia de las enfermedades de declaración obligatoria

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Reformar y mejorar el sistema SIVIES del CNE, priorizando la revisión y mejora continua del procedimiento de vigilancia y notificación de casos de COVID-19	32a	Reducir un 50% el tiempo necesario para la emisión de informes epidemiológicos	Manuel Cuenca	ENERO-2021	POSITIVA	En mayo 2020 se reformó SIVIES, en septiembre de 2020 se elaboraban informes diarios con un tiempo de elaboración >65% inferior del de mayo
Adaptar el sistema de vigilancia centinela de gripe y virus respiratorios a las necesidades creadas por la pandemia por COVID-19	32b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR

MEDIDA 33. Mejorar la interacción entre el CNE y CNM para el diseño de nuevos programas de vigilancia epidemiológica molecular alineados con programas de OMS y ECDC, así como de otras actividades que permitan controlar las enfermedades transmisibles

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar y coordinar las rondas del Estudio Nacional de Seroprevalencia COVID-19 (ENE-COVID)	33a	Desarrollo y coordinación de las rondas del estudio ENE-COVID	Raquel Yotti	JUNIO-2021	POSITIVA	Se han realizado 4 rondas y emitido informes (en espera la decisión sobre una quinta ronda)

Programar e implementar actividades y reuniones conjuntas entre CNE y CNM	33b	Se realizan al menos 4 reuniones anuales	Miguel Calero	ENERO-2022	POSITIVA	Se han realizado >4 debido a las reuniones conjuntas por COVID Asociada al MRR
Diseñar y establecer los programas de vigilancia molecular no activos actualmente	33c	Se diseñan 2 planes de vigilancia molecular anuales	Miguel Calero	ENERO-2022	POSITIVA	Se ha diseñado en marzo 2021 secuenciación COVID y el Plan de Resistencia AM Asociada al MRR

MEDIDA 34. Desarrollar un programa público estatal para la vigilancia de las enfermedades oncológicas que reúna la información de todas las CCAA

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan para el desarrollo del sistema en coordinación con el Ministerio de Sanidad	34a	PLAN ANUAL 2022				
Analizar bases de datos ya existentes y su posible integración en el sistema	34b					Asociada al MRR
Poner en marcha el sistema de vigilancia	34c	PLAN ANUAL 2022				
Publicar primeros informes epidemiológicos	34d	PLAN ANUAL 2023				

MEDIDA 35. Crear el Nodo Español de Biomonitorización Humana, para mejorar la vigilancia y control sobre la exposición ambiental a agentes químicos, e identificar grupos de población altamente expuestos o especialmente vulnerables

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Nombrar el comité asesor multidisciplinar del nodo	35a	Elaborar resolución con nombramientos	Argelia Castaño	ENERO-2021	POSITIVA	Constituido el comité asesor en 2020
Desarrollar la normativa para la creación oficial del nodo, e	35b	Elaborar documento borrador RD	Argelia Castaño	ENERO-2022	POSITIVA	Redactado proyecto de Orden Ministerial (finalmente no es RD)

inclusión en el borrador de la Ley de Salud Pública 2020						cuyo objeto es la Creación de la Comisión Interministerial de Biomonitorización Humana, como órgano colegiado interministerial de los previstos en la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público. A 21/3/2022 en fase de tramitación
Crear efectivamente el nodo en el CNSA	35c	PLAN ANUAL 2022				
Establecer las redes de laboratorios de biomonitorización humana	35d	PLAN ANUAL 2022				
Analizar la integración con el partenariado europeo en biomonitorización humana	35e	PLAN ANUAL 2022				

OE8. Fortalecer los servicios de referencia diagnósticos y epidemiológicos del ISCIII para normalizar su función de asesoría científico-técnica dirigida al SNS

MEDIDA 36. Desarrollar un sistema de consulta en el CNM para el análisis de secuencias completas de ácidos nucleicos de microorganismos, que esté a disposición del SNS

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar el sistema y la plataforma informática, que permitirá la inclusión de secuencias completas de microorganismos, su análisis y	36a	Crear base de datos con > 500 secuencias disponibles	Isabel Jado	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR

comparación con el resto de secuencias disponibles						
Prestar servicios al SNS	36b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 37. Aumentar la participación del ISCIII en el Plan de Resistencias Antimicrobianas						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear un grupo de trabajo con la AEMPS	37a	Creación del Grupo de Trabajo y establecimiento de reuniones periódicas	Cristobal Belda	ENERO-2022	POSITIVA	Inclusión del ISCIII en todo el proceso de elaboración y desarrollo. https://www.aemps.gob.es/publicaciones/publica/plan-estrategico-antibioticos/home.htm
Asumir las funciones otorgadas por el plan al ISCIII	37b	Se asumen las funciones	Miguel Calero	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR
Crear un registro con datos clínicos, epidemiológicos y moleculares sobre infecciones por bacterias multi-resistentes	37c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 38. Establecer el Registro Nacional de Enfermedades Raras y coordinación con el registro IIER						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Poner en marcha el registro nacional en conjunción con el MS	38a	Lanzamiento del registro nacional	Miguel Calero	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Registro lanzado y Primer informe de resultados en la web del Ministerio de Sanidad (https://www.sanidad.gob.es/org)

						anizacion/sns/planCalidadSNS/pdf/excelencia/Informe_reer_reducido_2021.pdf)
Elaborar procedimientos de coordinación del registro nacional con el registro del IIER	38b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 39. Fortalecer los servicios de diagnóstico genético especializado del IIER						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación actual y necesidades del SNS	39a	Se realiza un informe de situación y diagnóstico de la situación actual	Manuel Posada	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Análisis realizado e informe realizado
Elaborar un plan de mejora	39b	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar un sistema de consulta de mutaciones genéticas asociadas a enfermedades raras y cánceres hereditarios a disposición del SNS	39c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 40. Fortalecer el Laboratorio Nacional de Referencia de Calidad del Aire y del Patrón Nacional de Ozono del CNSA						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar sus funciones	40a	Se emite el informe sobre las funciones del laboratorio	Argelia Castaño	SEPTIEMBRE-2021	NEGATIVA	Problemas asociados a COVID y la erupción del Volcán de La Palma

Elaborar un plan de mejora para que sus actividades se alineen totalmente con los objetivos del ISCIII sobre el control de enfermedades y la salud pública humana	40b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 41. Fortalecer la participación de los expertos del ISCIII en los grupos asesores técnicos nacionales e internacionales sobre epidemiología y diagnóstico de las enfermedades						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan específico	41a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
MEDIDA 42. Fomentar la creación de redes nacionales e internacionales de laboratorios con servicios diagnósticos de referencia, liderados por centros del ISCIII, priorizando aquellas relacionadas con el control de la pandemia por COVID-19						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Colaborar en la redacción de la Ley de Salud Pública, en el capítulo sobre laboratorios de referencia	42a	Se incluye una representación del ISCIII en el comité de redacción de la Ley	Cristobal Belda	ENERO-2022	POSITIVA	Han participado la Dirección del CNE, se ha revisado por expertos ISCIII en varias rondas de trabajo
Elaborar un plan específico que incluya la participación en los EJPs y en proyectos de infraestructuras europeas	42b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 43. Reforzar las instalaciones, sistemas y personal dedicados a la conservación y gestión de repositorios, incluyendo cepas, muestras clínicas, tejidos y fuentes de datos						

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar el funcionamiento de los biobancos existentes en el ISCIII	43a	Se emite un informe que analiza el funcionamiento de los biobancos actuales del ISCIII	Eva Bermejo	SEPTIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Análisis realizado e informe prácticamente finalizado
Elaborar un plan de mejora de su gestión, que incluya inversiones, su ubicación en una única instalación y configuración como un servicio central	43b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Incorporación de un biobanco de muestras humanas obtenidas en estudios poblacionales a gran escala en los que participe el ISCIII (estudio ENE-COVID, y proyecto de Medicina Predictiva IMPaCT)	43c	PLAN ANUAL 2022				
Asegurar la calidad de los procedimientos para que todos se adapten a la política de protección de datos y observación de los principios éticos	43d	PLAN ANUAL 2022				
Mejorar la gestión de las grandes fuentes de datos alojadas en el ISCIII, adaptándolas a estándares internacionales, creando info-bancos en aquellos casos en los que sea posible	43e	Se realiza un mapa de las fuentes de datos alojadas en el ISCIII	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Documento elaborado por la UTIC e incluido en recursos ISCIII

OE9. Fortalecer y apoyar la investigación de excelencia en los centros/escuelas/unidades del ISIII y promover su interrelación y sinergia con las actividades de asesoría científica-técnica

MEDIDA 44. Mejorar la consecución y los indicadores de proyectos de investigación, contratos y convenios de los centros/escuelas/unidades

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar análisis de resultados (publicaciones, comunicaciones a congresos, informes, etc.) de cada proyecto, contrato y convenio	44a	Se realiza análisis 2018-2020	Manuel Cuenca	MARZO-2021	POSITIVA	Realizados análisis para Memorias anuales
Elaborar un plan para aumentar el nº de proyectos, convenios y contratos con financiación externa, sin incrementar la financiación concurrente	44b	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Elaborar una estrategia para aumentar la consecución de fondos en convocatorias internacionales	44c	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar una estrategia para aumentar la consecución de fondos del sector privado (fundaciones, empresas y otros actores del sector)	44d	PLAN ANUAL 2022				
Mejorar los indicadores bibliométricos y científicos de los centros/escuelas/unidades del ISIII	44e	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 45. Planificar y priorizar estratégicamente la financiación intramural

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar las subvenciones recibidas en cada área de conocimiento y sus resultados	45a	Se publica un informe cualitativo y cuantitativo sobre las subvenciones recibidas	Esperanza Rodríguez	ENERO-2022	POSITIVA	Análisis realizado y resultados publicados en la sección 4.1 de memoria anual del ISCIII (https://www.isciii.es/InformacionCiudadanos/PortalTransparencia/IIOp/Documents/Memoria%20ISCIII%202020.pdf). Datos de 2021 analizados. Se publicarán en la memoria del ISCIII de 2021
Incrementar las zonas y unidades comunes, reduciendo el aislamiento de los laboratorios de investigación	45b	Incremento de zonas comunes, al menos 1 anual	Miguel Calero	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Traslado UFIEC a Torre 3
Consultar con el Claustro Científico del ISCIII las posibles formas de priorización	45c	Se realizan 2 reuniones informativas y de consulta con el claustro durante el año 2021	Miguel Calero	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Reunión de la Junta de Coordinación del Claustro Científico con el Director General y Secretario General del ISCIII (8/9/2021). Reunión de los miembros del grupo de trabajo de RRHH y carrera científica del claustro científico con la responsable de RRHH del ISCIII (26/11/2021)

MEDIDA 46. Implantar medidas específicas de apoyo a la investigación preclínica orientada a la resolución de problemas de salud

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan para incrementar la contratación de personal de apoyo y auxiliar para mejorar la eficacia de los resultados obtenidos con las subvenciones concedidas	46a	Se elabora plan de RRHH	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Plan elaborado para el trienio 2022-2025
Diseñar una estrategia para mejorar la relación entre los proyectos financiados y la transferencia de tecnología para mejorar los servicios de los centros de referencia	46b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 47. Promover medidas de mejora destinadas al personal investigador en formación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Instaurar medidas de mejora en la gestión del personal en formación (plan de mentores y medidas de apoyo a contratados pre y postdoctorales)	47a	Puesta en marcha y análisis del plan de mentores	Lucía Pérez	ENERO-2022	POSITIVA	Programa de mentores en marcha Apoyo del Claustro Científico
Crear premios a las mejores publicaciones y trabajos de investigación	47b					Apoyo del Claustro Científico
Organizar jornadas científicas y actividades comunes periódicas en	47c	Se realizan al menos 1 jornada científica anual	Lucía Pérez	JUNIO-2021	POSITIVA	Celebrada 1ª Jornada 20-4-2021 Apoyo del Claustro Científico

las que participe personal investigador en formación						
Implantar medidas de apoyo a la movilidad, dirigidas a investigadores en formación, para realizar estancias formativas en organizaciones externas	47d	PLAN ANUAL 2022				

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE7. Mejorar los sistemas de vigilancia de enfermedades transmisibles y desarrollar nuevos sistemas de vigilancia para las enfermedades crónicas y las relacionadas con exposición ambiental	<i>Cumplimiento indicadores 9 acciones del OE (32a-35e) (6 indicadores)</i>	Miguel Calero	SI	anual	mar-22	Cumplir 6 indicadores	85%	SI	100%	
OE8. Fortalecer los servicios de referencia diagnósticos y epidemiológicos del ISCIII para normalizar su función de asesoría científico-técnica dirigida al SNS	<i>Desarrollar bases datos con secuencias de microorganismos y prestar servicios al SNS</i>	Miguel Calero	SI	anual	sep-21	500 secuencias disponibles en 2021	90%	SI	100%	
OE9. Fortalecer y apoyar la investigación de excelencia en los centros/escuelas/unidades del ISCIII y promover su interrelación y sinergia con las actividades de asesoría científico-técnica, con el objetivo de desarrollar la investigación intramural del ISCIII para que se alinee completamente con las funciones de apoyo al SNS y de asesoría científico-técnica y que mejore sus indicadores, priorizando la participación internacional y el control de la pandemia por COVID-19 mientras ésta continúe	<i>Cumplimiento indicadores 10 acciones del OE (44a-47a) (7 indicadores)</i>	Miguel Calero	SI	anual	mar-22	Cumplir 7 indicadores	85%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

EJE3. Docencia y documentación científica

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- *MEDIDAS: 10*
- *ACCIONES: 21*
 - *6 en el Plan Anual 2021*
 - *15 en planes anuales futuros*
 - *3 vinculadas al MRR*
 - *4 colaboraciones con Claustro Científico*

En un anexo se incluye el archivo EJE 3_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

EJE 3. DOCENCIA Y DOCUMENTACIÓN CIENTÍFICA

OE10. Modernizar los programas docentes, la gestión y las infraestructuras de las Escuelas Nacionales de Salud Pública (ENS y ENMT) y de los centros/unidades del ISCIII

MEDIDA 48. Ampliar alcance y accesibilidad de los programas docentes invirtiendo en estrategias flexibles de enseñanza y aprendizaje que aprovechen tecnologías digitales y nuevas modalidades educativas

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Ampliar alcance y accesibilidad de los programas docentes invirtiendo en estrategias flexibles de enseñanza y aprendizaje que aprovechen tecnologías digitales y nuevas modalidades educativas	48a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Modernizar las plataformas online para docencia	48b	Decidir plataformas docentes a adquirir e implementar (>=2)	Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Campus de Profesionales y Campus de Ciudadanía desarrollados

MEDIDA 49. Reforzar capacidades y recursos para la gestión administrativa de programas docentes, de forma que puedan llegar al máximo número de profesionales con la rapidez que exigen las nuevas necesidades de formación

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aumentar los RRHH involucrados en la gestión de la docencia	49a	PLAN ANUAL 2022				
Revisar los procedimientos de gestión administrativa y	49b	PLAN ANUAL 2022				

económica de las escuelas y proponer mejoras						
Incorporar nuevas fuentes de financiación a través de programas nacionales y europeos, y proponer alternativas de mejora en la captación y uso de los recursos	49c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 50. Actualizar la oferta docente de las escuelas, adaptándola a las necesidades de formación del sector, con un énfasis especial en lo que respecta a liderazgo y transformación digital, y ofreciendo títulos oficiales universitarios en todos los casos en que esto sea posible						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollar el programa de doctorado UNED/ISCIII	50a	Incorporar primera promoción en 2021 >10 alumnos	Pilar Gayoso	MARZO-2021	POSITIVA	Primera promoción incorporada en curso 2021 con 43 alumnos, 34 en el ISCIII
Crear nuevos programas para la capacitación en tecnología digital de los profesionales sanitarios, incluyendo un nuevo máster en salud digital y bioinformática (informática biomédica)	50b	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
Identificar las necesidades y desarrollo de nuevas propuestas, teniendo en cuenta el marco general de la Ciencia en los Sistemas de Salud (Health Systems Science) mejorando específicamente el programa docente centrado en la	50c	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR

investigación interdisciplinar orientada a la solución de problemas de salud pública y el avance de la medicina de precisión						
Aplicar la perspectiva de género en las actividades docentes del ISCIII	50d	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar programas dirigidos a fomentar el liderazgo, no sólo en las oposiciones de gestión sanitaria, sino en todos los niveles asistenciales	50e	Se diseña un plan docente en liderazgo multipropósito	Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	NEGATIVO	NO realizado por obras en ENS y COVID
MEDIDA 51. Diseñar una estructura departamental de las escuelas similar a la que tiene centros docentes considerados de excelencia, con departamentos académicos en diferentes áreas básicas de la salud pública						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un plan de reforma y analizar la incorporación formal de investigadores de otros centros/unidades del ISCIII en el claustro académico de las escuelas	51a	Se elabora el plan	Pilar Gayoso	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo de Claustro Científico Se ha realizado un borrador de Plan por parte del Claustro https://www.isciii.es/QueHacemos/Investigacion/Paginas/ClaustroCientificoISCIII.aspx#:~:text=El%20Claustro%20Cient%C3%ADfico%20del%20ISCIII,relacionados%20con%20la%20actividad%20investigadora
MEDIDA 52. Establecer alianzas formales con las CCAA para fortalecer el programa de formación en administración y gestión sanitarias de la ENS, así como las actividades docentes en en las áreas de género y salud, salud digital, salud global, cambio climático y salud y determinantes de la salud						

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar agenda de reuniones y estrategia que incluya un plan de RRHH para el programa	52a	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 53. Aumentar la formalización de convenios o acuerdos con otras instituciones o entidades para facilitar la colaboración en actividades docentes o de desarrollo de estudios y trabajos técnicos por parte de la ENS						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aumentar la formalización de convenios o acuerdos con otras instituciones o entidades para facilitar la colaboración en actividades docentes o de desarrollo de estudios y trabajos técnicos por parte de la ENS	53a	Elaborar plan y cronograma de convenios	Pilar Gayoso	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Desarrollado el procedimiento y cronograma de convenios
MEDIDA 54. Favorecer la participación de los investigadores del ISCIII en la docencia universitaria y de post-grado.						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar todas las actividades docentes, seminarios internos y externos, cursos, rotaciones, TFM y estancias en los centros/unidades del ISCIII	54a	PLAN ANUAL 2022				
Aumentar las actividades ligadas a organismos internacionales,	54b	PLAN ANUAL 2022				

convenios docentes y programas universitarios						
Desarrollar una oferta docente en los centros/unidades alineada con los objetivos de la organización, favoreciendo las actividades docentes universitarias	54c	PLAN ANUAL 2022				
OE11. Mejorar la difusión de la investigación en ciencias de la salud y facilitar el acceso abierto a la ciencia						
MEDIDA 55. Fortalecer REPISALUD, repositorio institucional en salud del ISCIII, CNIO y CNIC, abriéndolo a todos los investigadores y entidades beneficiarias de las ayudas AES con objeto de aumentar la visibilidad, el impacto y la transferencia del conocimiento abierto de la investigación financiada desde el ISCIII						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Abrir el repositorio a los IIS	55a	PLAN ANUAL 2022				
Abrir el repositorio a otras instituciones	55b	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan para crear un recolector propio o la integración en RECOLECTA de la FECYT, para reunir en un único punto la producción científica de investigadores españoles del área de la salud	55c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 56. Impulsar las políticas de acceso abierto y su implantación a través de cursos de formación dirigidos a personal bibliotecario del SNS en colaboración con la ENS, impulsando la formación de formadores						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Elaborar programa docente	56a	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 57. Mantener, ampliar y mejorar el catálogo en red de fondos bibliográficos del SNS, ampliando los fondos y abriéndolo a nuevas organizaciones						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Ampliar los fondos y búsqueda activa de organizaciones interesadas	57a	1. Se diseña una estrategia de búsqueda activa de organizaciones 2. Se amplían los fondos disponibles	Elena Primo	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Los centros ISCIII tienen estrategia desarrollada Versión del catálogo que permite la ampliación de fondos disponibles.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE10. Modernizar los programas docentes, la gestión y las infraestructuras de las Escuelas Nacionales de Salud Pública (ENS y ENMT) y de los centros/unidades del ISCIII	<i>Implantación/análisis nuevas plataformas docentes digitales</i>	Pilar Gayoso	SI	anual	mar-22	Análisis/implantación plataformas (al menos 2)	100%	SI	100%	
OE11. Mejorar la difusión de la investigación en ciencias de la salud y facilitar el acceso abierto a la ciencia	<i>Cumplimiento indicadores Plan Anual 2021</i>	Margarita Blázquez	SI	anual	mar-22	Cumplir dos indicadores	100%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCIII 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

EJE4. Gobernanza y participación estratégica

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCIII, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCIII está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- *MEDIDAS: 4*
- *ACCIONES: 8*
 - *6 en el Plan Anual 2021*
 - *2 en planes anuales futuros*
 - *-- vinculadas al MRR*
 - *3 colaboraciones con Claustro Científico*

En un anexo se incluye el archivo EJE 4_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

EJE 4. GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN ESTRATÉGICA

OE12. Establecer formalmente órganos de participación y asesoramiento para las actividades de investigación y de apoyo científico-técnico en salud pública en los centros del ISCIII

MEDIDA 58. Incorporar de forma normalizada el Claustro Científico del ISCIII (CCISCIII) creado a finales de 2019, en las tareas de asesoramiento a la Dirección General en relación a la investigación intramural, contribuyendo a avanzar en transparencia, y en el desarrollo de la gobernanza horizontal

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar las normas de funcionamiento del CCISCIII y comenzar reuniones periódicas	58a	Elaborar normas y reuniones periódicas	Laura Franqueza	JUNIO-2021	POSITIVA	Celebrada reunión vía telemática 15-12-2020 Apoyo del Claustro Científico
Valorar la incorporación de los contratados temporales pre y postdoctorales del ISCIII como miembros del claustro	58b	Número de reuniones de la Comisión Permanente >=3 año	José Alcamí	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científicos Se ha incorporado a la comisión permanente o junta de coordinación del claustro a dos representantes de pre y contratados post que asisten a las reuniones. Se han producido >3 reuniones

MEDIDA 59. Designar un Comité Científico Asesor Externo para la Docencia y la Investigación Intramural del ISCIII (CCAEDI) que colabore con la orientación estratégica como OPI y como organización que presta servicios y asesoramiento científico-técnico

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Aprobar su creación por el Consejo Rector	59a	Designación de representantes del CCAEDI y aprobación por el Consejo Rector	Laura Franqueza	ENERO-2022	NEGATIVA	Apoyo del Claustro Científico Se traslada a 2022

Modificar de Estatuto del ISCIII para la inclusión formal del CCAEDI en el modelo de gobernanza	59b	Revisión del Estatuto del ISCIII para la inclusión formal del CCAEDI	Laura Franqueza	ENERO-2022	POSITIVA	Elaborado borrador del nuevo estatuto ISCIII
---	-----	--	-----------------	------------	----------	--

OE13. Facilitar la participación de la comunidad científica y la ciudadanía en el fomento y coordinación de la I+D+i en el conjunto del SNS

MEDIDA 60. Crear el Comité Asesor de la Dirección (CAD) del ISCIII

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar el reglamento de funcionamiento y designación de miembros	60a	PLAN ANUAL 2022				
Iniciar actividades	60b	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 61. Crear foros estables de participación y reflexión conjunta entre el ISCIII y las CCAA

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Crear y mantener un foro estable con los IIS, con documentos de trabajo y reuniones anuales	61a	Reuniones del Foro >=1 año	Pilar Gayoso	ENERO-2022	POSITIVA	Constituido, reuniones periódicas desde junio 2021. Realizadas 3 reuniones hasta 30 de octubre
Crear otros foros de reflexión con las CCAA, sobre aspectos en los que sea necesario contar con el consenso de las CCAA	61b	Documentos de foros >=1 año	Cristobal Belda	ENERO-2022	POSITIVA	Se han producido reuniones periódicas. https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/solicitudes/Documentos/Presentaci%C3%B3n%20AES%202022.pdf

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE12. Establecer formalmente órganos de participación y asesoramiento para las actividades de investigación y de apoyo científico-técnico en salud pública en los centros del ISCIII	<i>Celebración reuniones programadas de nuevos órganos colegiados</i>	Laura Franqueza	SI	anual	mar-22	Al menos 3 reuniones anuales entre todos los órganos colegiados	75%	SI	100%	
OE13. Facilitar la participación de la comunidad científica y la ciudadanía en el fomento y coordinación de la I+D+i en el conjunto del SNS	<i>Organización procesos/reuniones de consulta</i>	Laura Franqueza	SI	anual	dic-21	Al menos 2 procesos de consulta/reuniones anuales	100%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCI 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

LET1. Gestión transparente, ágil y ajustada a las necesidades

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCI, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCI está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- **MEDIDAS:** 22
- **ACCIONES:** 62
 - 34 en el Plan Anual 2021
 - 28 en planes anuales futuros
 - 6 vinculadas al MRR
 - 2 colaboraciones con Claustro Científico

En un anexo se incluye el archivo LET 1_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

LET 1. GESTIÓN TRANSPARENTE, ÁGIL Y AJUSTADA A LAS NECESIDADES

OE14. Incrementar la financiación de la investigación biomédica y sanitaria a través de la AES y de las alianzas con entidades privadas sin ánimo de lucro

MEDIDA 62. Incrementar y proteger la financiación de la investigación en salud a través del incremento de fondos que se dedican a la AES

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar las necesidades de financiación de la investigación e innovación en salud a través de la AES en el Plan de Recuperación y Resiliencia	62a	Publicación y concesión AES reforzada y convocatorias asociadas al MRR	Manuel Cuenca	SEPTIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Publicadas convocatorias en 2021
Poner en marcha procedimientos que permitan aumentar la generación de créditos presupuestarios asociados a los ingresos que obtiene el ISCIII (contratos, convenios y fondos FEDER, Fondo Social Europeo, etc.) e incorporación a la plataforma SOROLLA OPIS desarrollada por la Intervención General de la Administración del Estado	62b	Incorporación del ISCIII a la plataforma SOROLLA OPIS	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	ISCIII y CIEMAT aceptados por la IGAE en 2021
Colaborar con el MS para aumentar y optimizar la recepción y utilización de fondos obtenidos de acuerdo con la Disposición Adicional Sexta de la Ley 29/2006	62c	Ingresar dos cuatrimestres en el ejercicio	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Ingresados 2º cuatrimestre de 2019, y 1º de 2020. Se ha empezado a tramitar ya el 2º 2020

de Garantías y Uso Racional de Medicamentos						
MEDIDA 63. Desarrollar una red de alianzas estratégicas con organizaciones sin ánimo de lucro y fundaciones de filantropía científica que permita co-financiar programas estratégicos para España						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación y proponer una estrategia de alianzas	63a	PLAN ANUAL 2022				
OE15. Desarrollar un plan de gestión de RRHH que permita adaptar la plantilla a las necesidades del organismo y favorezca la productividad y satisfacción de los trabajadores, incluida la conciliación familiar						
MEDIDA 64. Negociar una nueva Relación de Puestos de Trabajo (RPT) que se ajuste a las necesidades del organismo, con especial atención a las necesidades de la organización en cuanto a personal técnico de apoyo, personal de servicios centrales y escalas de gestión y generales						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Adecuar la relación de puestos de trabajo de personal laboral al IV Convenio único	64a	Modificación de la RPT de personal laboral	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Realizado. Sólo quedaría laborales temporales a la espera de lo que se decida en Función Pública
Analizar las necesidades de personal destinado a prestación de servicios en salud pública, tareas de administración, gestión y de apoyo técnico, y diseño de un plan para incorporar los recursos necesarios	64b	Plan de incorporación de RRHH	Manuel Cuenca	ABRIL-2021	POSITIVA	Plan para OEP funcionarios 2020 y 2021 Plan para OEP laborales 2018, 2019 y 2020
Promover el desarrollo de la carrera profesional para	64c	PLAN ANUAL 2022				

tecnólogos según lo recogido en la Ley de la Ciencia de 2014						
Promover medidas para mejorar las retribuciones y situación profesional de los ayudantes y auxiliares de investigación, y otro personal de apoyo	64d	Revisión y negociación del sistema de asignación de la productividad ordinaria	Manuel Cuenca	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Cada Unidad conoce la productividad asignada y método de reasignación
MEDIDA 65. Implementar las retribuciones asociadas a la carrera investigadora						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Abonar los atrasos correspondientes a las nuevas retribuciones (quinquenios y sexenios)	65a	Abono de los atrasos	Manuel Cuenca	JUNIO-2021	POSITIVA	Abono en las nóminas de mayo y junio de 2021 de atrasos 2019 y jubilados.
Realizar las modificaciones presupuestaria necesarias para su implementación e incorporación en los próximos presupuestos	65b	Aumento capítulo 1 si es necesario en PGE 2022	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Aumento de 42 MM EUR a 44 MM EUR en PGE 2022
MEDIDA 66. Diseñar y compartir en la organización un plan de incorporación de personal a través de la OEP, incluyendo específicamente personal sanitario para la prestación de servicios en salud pública y de gestión de I+D+i, teniendo en cuenta otras titulaciones (físicos, químicos, estadísticos, etc.)						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar el personal que consiguió plaza en la OEP 2017	66a	Incorporación 90% personal	Manuel Cuenca	MAYO-2021	POSITIVA	Nombramientos e incorporación >90% en primer cuatrimestre 2021
Desarrollar las OEPs de 2018 y 2019	66b	Finalización de los procesos selectivos	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Incorporadas escalas científicas. Terminados procesos selectivos

						de escalas no científicas en diciembre 2021
Elaborar OEPs para 2020, 2021 y 2022, teniendo en cuenta la estabilización de puestos de carácter estructural. Se planificarán las necesidades considerando incorporaciones, edades de jubilación, líneas de actuación a reforzar, especialmente sanitarias	66c	Aprobación de la oferta de empleo público ISCIII de 2020 y 2021	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Enviada la documentación a SGOPIs del Ministerio de Ciencia e Innovación
MEDIDA 67. Puesta en marcha acciones dirigidas a facilitar la gestión de los contratos laborales temporales vinculados a proyectos y programas de investigación, así como a contratos y convenios						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar la adaptación del marco normativo para permitir la autorización genérica de la contratación del personal laboral temporal con financiación externa y contratos predoctorales, independientemente de las autorizaciones de contratación con cargo al cupo	67a	Solicitudes formales de modificación normativa realizadas	Raquel Yotti	ENERO-2022	POSITIVA	Enviados escritos en enero y febrero de 2021
Desarrollar un sistema de contratación asociado las bolsas de trabajo	67b	Se pone en marcha proyecto piloto con una bolsa	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	NEGATIVA	Demorado a 2022
Fortalecer los recursos que se dedican a la provisión y gestión de RRHH	67c	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 68. Implementar la contratación indefinida no fija de acuerdo a los criterios recogidos en el RD 3/2019, de 8 de febrero, de medidas urgentes en el ámbito de la Ciencia, la Tecnología, la Innovación y la Universidad						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar la planificación de incorporaciones asociadas a las convocatorias de estabilización del personal temporal	68a	Publicación de la convocatoria de estabilización	Manuel Cuenca	SEPTIEMBRE-2022	NEGATIVA	Paralizada por Función Pública. Se reprograma para 2023
MEDIDA 69. Introducir nuevas formas de gestión del conocimiento, organización de tareas, así como elementos de evaluación de cargas de trabajo para avanzar en la eficiencia, la equidad y la igualdad de género, aprovechando la experiencia adquirida durante la pandemia en la realización de trabajo no presencial						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar un plan de transferencia del conocimiento	69a	PLAN ANUAL 2022				
Certificar mediante ISO 9001 los procesos de gestión económica y de RRHH de Secretaría	69b	PLAN ANUAL 2023				
Desarrollar un programa de evaluación del desempeño, basado en la evaluación sistemática de los resultados	69c	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan de asignación de tareas y aplicarlo	69d	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 70. Implantar un programa de tele-trabajo para mejorar la conciliación, mejorar la eficiencia y facilitar medidas de distanciamiento social cuando sean requeridas por las autoridades sanitarias						

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Implementar los desarrollos tecnológicos ya iniciados en las aplicaciones de permisos y control horario. Seguir impulsando la administración electrónica reforzando la tramitación, creación y gestión del expediente electrónico	70a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar una propuesta y negociar con las organizaciones sindicales	70b	PLAN ANUAL 2022				
Desarrollar un programa de teletrabajo e incorporación al calendario laboral	70c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 71. Establecer un nuevo sistema de productividad						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un sistema específico para la plantilla con funciones estructurales y de prestación de servicios	71a	Revisión y negociación sindical del sistema de asignación de la productividad ordinaria	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Recibida propuesta de sindicatos. Enviada información por niveles, no individualizada
Diseñar el nuevo sistema de cálculo de productividad por objetivos y solicitar autorización del Departamento de Costes de Personal del Ministerio de Hacienda	71b	PLAN ANUAL 2022				

Negociar con organizaciones sindicales y aprobación por la Dirección General del ISCIII	71c	PLAN ANUAL 2022				
OE16. Promover y proteger la salud física y mental de los trabajadores del ISCIII						
MEDIDA 72. Elaborar, revisar y desplegar los protocolos necesarios para garantizar la protección de los trabajadores del ISCIII frente al SARS-CoV-2						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Desarrollo y actualización del Plan de Contingencia elaborado por el organismo y aprobado con el acuerdo del Comité de Seguridad y Salud Laboral	72a	Primera revisión del Plan de Contingencia aprobado en marzo de 2020	Manuel Cuenca	SEPTIEMBRE-2021	POSITIVA	Revisado en mayo 2021
Diseño de un protocolo para la detección precoz de COVID-19 en el ámbito laboral conforme a las recomendaciones de las autoridades sanitarias, que incluya criterios para realización de PCR y otras pruebas de detección de infección activa	72b	Revisión y actualización del protocolo actual siguiendo las directrices del Ministerio de Sanidad	Manuel Cuenca	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Actualizaciones realizadas
MEDIDA 73. Desplegar el Plan de Promoción de la Salud para trabajadores del ISCIII y programar acciones concretas						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Conseguir un ISCIII libre de humo, mediante la declaración de los dos campus como áreas sanitarias, y la	73a	PLAN ANUAL 2022				

aplicación de la normativa correspondiente						
Implantar medidas para la detección y control de la hipertensión arterial en los trabajadores del ISCIII	73b	PLAN ANUAL 2022				
Fomentar la práctica de ejercicio físico y mejorar las instalaciones necesarias (duchas, vestuarios, gimnasio, etc.)	73c	PLAN ANUAL 2022				
Reducir el estrés laboral y prevenir riesgos psicosociales, incluyendo cursos y actividades en el programa docente ISCIII (yoga, actividades físicas, etc.) y proponer actividades conjuntas (deportivas, culturales, etc.)	73d	Se incluyen cursos y actividades en el programa docente de 2022	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Incluidas en el programa docente, pero se retrasa su celebración por evolución de la pandemia
Fomentar la alimentación saludable y equilibrada, con jornadas y actividades para los trabajadores y sus familias	73e	PLAN ANUAL 2022				
Implantar medidas de control para que los alimentos ofrecidos por las cafeterías de los campus y las máquinas expendedoras de comida sean lo más saludables posible	73f	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 74. Conseguir una actuación rápida y eficaz en caso de emergencia y coordinar los Planes de Autoprotección de cada uno de los pabellones/edificios de los campus de Chamartín y Majadahonda

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Revisar los Planes de Autoprotección de los pabellones	74a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar el Plan Director de Emergencias de los campus de Chamartín y Majadahonda	74b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 75. Evaluar todos los riesgos laborales de forma integral, incluyendo riesgos psicosociales y de bioseguridad						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Revisar las evaluaciones de riesgos laborales del personal que trabaja en los diferentes edificios del ISCIII	75a	PLAN ANUAL 2022				
OE17. Avanzar en la calidad de la gestión en las unidades administrativas, centrales y de apoyo, simplificando los procedimientos y mejorando la transparencia y la rendición de cuentas						
MEDIDA 76. Optimizar e integrar las aplicaciones informáticas de los servicios centrales y de gestión de I+D+i (RRHH, gestión económica, administración electrónica, ACI, etc.)						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Integrar los programas informáticos OPENLAB e IFMS, así como otras herramientas de gestión	76a	Desarrollo de IFMS para el control de la facturación no derivada de servicios	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	En 2020 se integró la facturación derivada de servicios y en 2021 los convenios con muestras (Plan de Mejora de Facturación)
Desarrollar un procedimiento de carga automática de las facturas ingresadas en el módulo de	76b	Implementación de la carga de IFMS en SIC (MCP)	Manuel Cuenca	JUNIO-2021	POSITIVA	Realizado en primer trimestre de 2021

contraído previo de la aplicación SIC (IGAE)						
Incorporar el módulo de gestión para OPIS del sistema SOROLLA	76c	Incorporación al proyecto piloto SOROLLA OPIS desarrollado por IGAE Y CSIC	Manuel Cuenca	SEPTIEMBRE-2021	POSITIVA	ISCI y CIEMAT aceptados por la IGAE en 2021
Sustituir la aplicación actual de ingresos, revisar la funcionalidad de la aplicación PLYCA y analizar el procedimiento para la incorporación de los expedientes a SOROLLA, a fin de unificar la documentación en una sola aplicación	76d	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 77. Agilizar los procedimientos de contratación pública						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar e implantar un plan de compras que incremente la adquisición de suministros por el sistema de concursos públicos	77a	PLAN ANUAL 2022				
Planificar las necesidades del organismo en consonancia con la nueva Ley de Contratos del Sector Público (LCSP) y con las recomendaciones de la ONA y la IGAE sobre control financiero	77b	Plan de Mejora de Contratación	Elena Cañedo	ENERO-2022	POSITIVA	Plan realizado y evaluado positivamente (Plan de Mejora de Expedientes Abiertos)

Implantar un sistema de archivo digital de los expedientes de contratación	77c	Crear un repositorio de expedientes completos de contratación	Elena Cañedo	ENERO-2022	POSITIVA	Digitalización y Planificación realizadas
--	-----	---	--------------	------------	----------	---

OE18. Mejorar las infraestructuras y equipamientos, y adaptar los protocolos de seguridad a las necesidades del organismo

MEDIDA 78. Reformar el edificio de la ENS y de la BNCS

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Ampliar y reformar los pabellones 7 y 8. Se pretende que el centenario de la ENS (2024) pueda coincidir con la apertura de las nuevas instalaciones	78a	Publicación expediente contratación	Manuel Cuenca	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Publicado en BOE en 2021. https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-B-2021-28562

MEDIDA 79. Elaborar y aplicar el plan de urbanización del campus de Chamartín para mejorar la seguridad, el control de acceso a las instalaciones y reducir impacto ambiental

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Realizar las actuaciones incluidas en los proyectos de urbanización del campus (tres fases), y las obras de infraestructura necesarias, incluyendo la renovación de instalaciones eléctricas y fibra general del campus	79a	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 80. Finalizar del plan de modernización del campus de Majadahonda

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)

Finalizar la urbanización del campus y obras programadas para la mejora del edificio 51	80a	Publicación expediente de contratación	Jose León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-B-2021-23891
Elaborar los proyectos para la construcción de nuevas instalaciones en el campus de Majadahonda (instalaciones según puntos 80 c, d y e)	80b	Documentos de los proyectos	José León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Proyectos elaborados
Realizar las obras para la puesta en marcha del Centro de Terapias Avanzadas (CTA)	80c	Publicación expediente de contratación	José León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-B-2021-28561
Realizar las obras para la puesta en marcha de un laboratorio de alta seguridad biológica (LSB-4) en el CNM	80d	Publicación expediente de contratación	José León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-B-2021-28559
Realizar las obras para la creación de una instalación centralizada para el Biobanco del ISCIII	80e	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 81. Renovar los grandes equipos inventariables de los centros propios ISCIII						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Definir el papel de la Comisión Intercentros del ISCIII en las recomendaciones sobre adquisición de grandes equipos	81a	Elaborar actas reuniones y acuerdos tomados	Miguel Calero	JUNIO-2021	POSITIVA	Reuniones con actas en primer trimestre 2021
Diseñar la planificación de compras de grandes equipos	81b	Elaborar documento con planificación compras 2021	Pilar Pallares	SEPTIEMBRE-2022	POSITIVA	Elaborada la planificación en 2021 Asociada al MRR

MEDIDA 82. Modernizar los sistemas y equipamientos informáticos y audiovisuales						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de modernización de equipamientos asociada al Plan Director de TICs	82a	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 83. Desarrollar el concepto de seguridad integral por medio del trabajo multidisciplinar de toda la organización						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar el funcionamiento de la Comisión de Seguridad del ISCIII, creada en 2019, tras la reforma de la antigua Comisión de Seguridad Informática	83a	Reuniones de la Comisión de Seguridad >=3 año	Laura Franqueza	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Realizadas las reuniones con actas aprobadas
Renovar la política de seguridad del ISCIII y actualizar la política de privacidad	83b	Se dispone de una política de privacidad actualizada	Ana Ibañez	ENERO-2022	POSITIVA	https://www.isciii.es/InformacionCiudadanos/Paginas/PoliticaPrivacidad.aspx
Elaborar un plan de protección de datos	83c	PLAN ANUAL 2022				
Establecer un protocolo de notificación de brechas en la seguridad de los datos personales	83d	El organismo dispone de un protocolo de notificación de brechas de seguridad	Ana Ibañez	ENERO-2022	POSITIVA	Sistema de correo electrónico establecido y revisión en las reuniones periódicas de la Comisión de Seguridad
Establecer procedimientos para garantizar la seguridad integral de las redes y sistemas de información	83e	PLAN ANUAL 2022				

Elaborar planes de formación para todo el personal que trate con datos personales en el ISCIII	83f	Incorporación en los planes formativos	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Planes de formación adaptados https://www.isciii.es/QueHacemos/EscuelasNacionales/Formacion/Paginas/default.aspx
Garantizar el cumplimiento de las medidas de protección exigidas de acuerdo a la designación del organismo como Infraestructura Crítica del Estado	83g	PLAN ANUAL 2022				

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE14. Incrementar la financiación de la investigación biomédica y sanitaria a través de la AES y de las alianzas con entidades privadas sin ánimo de lucro	<i>Incremento presupuesto AES</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	sep-21	Incremento 5% anual	5% incremento total en 2021	SI	100%	
OE15. Desarrollar un plan de gestión de RRHH que permita adaptar la plantilla a las necesidades del organismo y favorezca la productividad y satisfacción de los trabajadores, incluida la conciliación familiar	<i>Incremento y adecuación de los RRHH del Organismo</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	mar-22	Incremento 5% anual	5% incremento total en 2021	SI	100%	
OE16. Promover y proteger la salud física y mental de los trabajadores del ISCIII	<i>Revisiones periódicas procedimiento protección COVID-19</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	sep-21	Vacunación personal	90%	SI	>95%	
OE17. Avanzar en la calidad de la gestión en las unidades administrativas, centrales y de apoyo, simplificando los procedimientos y mejorando la transparencia y la rendición de cuentas	<i>Incorporar el módulo de gestión para OPIs del sistema SOROLLA</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	sep-21	Cumplir indicador	100%	SI	100%	
OE18. Mejorar las infraestructuras y equipamientos, y adaptar los protocolos de seguridad a las necesidades del organismo	<i>Realización de las grandes obras programadas</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	mar-22	Publicación expedientes contratación 4 obras	100%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCIII 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

LET2. Orientación hacia la sociedad y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCIII, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCIII está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- *MEDIDAS: 6*
- *ACCIONES: 17*
 - *8 en el Plan Anual 2021*
 - *9 en planes anuales futuros*
 - *6 vinculadas al MRR*
 - *3 colaboraciones con Claustro Científico*

En un anexo se incluye el archivo LET 2_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

LET 2. ORIENTACIÓN HACIA LA SOCIEDAD Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

OE19. Desarrollo de un Plan integrado de Comunicación y Cultura Científica orientado a la sociedad

MEDIDA 84. Mejorar los canales de comunicación: nueva página web moderna y accesible, orientada a los investigadores y a la ciudadanía, y despliegue de redes sociales

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incluir mejoras operativas en la página web actual	84a	Realizar 5 mejoras	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Mejoras: COVID, CNE, Donaciones, FIS, AESEG, etc.
Desarrollar una nueva página web (versión 2.0)	84b	Elaborar expediente de contratación	Fernando Martín	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Elaborado expediente de contratación, su publicación de programa para 2022, ya que va a PRTR PGE 2022

MEDIDA 85. Desplegar un programa de contenidos digitales con materiales divulgativos sobre la labor de la organización y sus investigadores

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar el programa como parte integral de la organización, dotándolo de los recursos humanos y materiales suficientes y estables	85a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico
Incorporar a los trabajadores del ISCIII como colaboradores del programa	85b	Creación de un grupo de trabajo de	Laura Franqueza	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico https://www.isciii.es/Noticias/Noticias/Documents/Informe%20do

		comunicación y divulgación científica				s%20a%c3%b1os%20de%20pandemia%20ISCIIfinal.pdf
Reformar los programas de seminarios de los centros/escuelas/unidades del ISCIII para que sean difundidos e incorporen actividades divulgativas	85c	PLAN ANUAL 2022				
Evaluar su impacto en la sociedad	85d	PLAN ANUAL 2023				
MEDIDA 86. Reforzar la Unidad de Cultura Científica						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Incorporar a una persona con dedicación exclusiva y vincular su actividad con la unidad comunicación dependiente de la Unidad de Apoyo a la Dirección	86a	Incorporación de una persona con dedicación exclusiva a la Unidad de Cultura Científica	Laura Franqueza	ENERO-2022	POSITIVA	Inclusión de Susana Soria como persona de dedicación exclusiva a la UCC
Elaborar un plan de colaboración con los centros/escuelas/unidades del ISCIII con esta unidad	86b	PLAN ANAUL 2022				Apoyo del Claustro Científico
MEDIDA 87. Elaborar e implementar una estrategia global de marca e imagen corporativa, que se extienda a centros/escuelas/unidades (logos, etc.						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación a través de una evaluación externa	87a	PLAN ANUAL 2022				

Implementar medidas que consoliden la imagen de marca a nivel nacional e internacional	87b	PLAN ANUAL 2022				
OE20. Impulsar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)						
MEDIDA 88. Revisar y actualizar el plan de igualdad del ISCIII e incorporar en todos los ejes estratégicos la perspectiva de género y medidas para garantizar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas (ODS5)						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Potenciar y desarrollar las actividades de la Unidad de Igualdad del ISCIII, y elaborar el nuevo Plan de Igualdad	88a	Se elabora el plan	Manuel Cuenca	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Plan elaborado con el Ministerio de Ciencia e Innovación. Adaptación en 2022 al ISCIII
Analizar los indicadores de la organización incorporando una perspectiva de género	88b	Se han incorporado nuevos indicadores de la organización con perspectiva de género	Laura Franqueza	DICIEMBRE-2021	POSITIVA	Asociada al MRR Ver memorias ISCIII
Creación de la Unidad de Igualdad, o de Mujer y Ciencia del ISCIII, dentro de su diseño organizativo	88c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 89. Actualizar el Plan Integral de Gestión Ambiental del ISCIII incorporando elementos de sostenibilidad y resiliencia en el diseño de las infraestructuras, en la adquisición de bienes y servicios, y en el consumo de agua y energía (ODS9)						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Reformar el Plan e incluir indicadores adecuados para su evaluación	89a	1. Aprobación del Plan de Gestión ambiental 2021-2024 2. Realización de ≥ 3	Jose León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR https://www.isciii.es/QueHacemos/PublicingImages/Paginas/PlanEstrategico2021_2025/ISCIII_Plan

		reuniones del grupo de Gestión ambiental				n de Gestion Ambiental 2021 2024.pdf
Registrar y reducir la huella de carbono	89b	Registro anual de acuerdo con el Plan de Gestión Ambiental 2021-2024	Jose León Paniagua	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Registro recibido en 2021
Promover medidas para que los trabajadores utilicen más el transporte público	89c	PLAN ANUAL 2022				
Analizar la posibilidad de implantar puntos de recarga para motocicletas y coches eléctricos en ambos campus del ISCIII	89d	PLAN ANUAL 2022				

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE19. Desarrollo de un Plan integrado de Comunicación y Cultura Científica orientado a la sociedad	<i>Elaboración expediente nueva WEB</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	mar-22	Cumplir el indicador	100%	SI	100%	
OE20. Impulsar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	<i>Cumplimiento indicadores acciones de la LET (88a-89d) (5 indicadores)</i>	Manuel Cuenca	SI	anual	mar-22	Cumplir 5 indicadores	80%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCIII 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

LET3. Transformación digital

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCIII, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCIII está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- **MEDIDAS:** 6
- **ACCIONES:** 15
 - 7 en el Plan Anual 2021
 - 8 en planes anuales futuros
 - 5 vinculadas al MRR
 - 2 colaboraciones con Claustro Científico

En un anexo se incluye el archivo LET 3_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

LET 3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL

OE21. Elaborar un plan integral de transformación digital del ISCIII que permita modernizar las infraestructuras, el desarrollo de aplicaciones informáticas, y la mejora de la atención al usuario

MEDIDA 90. Definir los estándares tecnológicos del ISCIII y elaborar un Plan de Calidad

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Describir los estándares	90a	Documento con estándares	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Documento disponible en la UTIC
Elaborar y desplegar un plan de calidad propio de la UTIC con sus indicadores (Plan Director TICs)	90b	PLAN ANUAL 2022	Virgilio Yagüe	ENERO-2022		Asociada al MRR
Seleccionar los indicadores más relevantes para ser incluidos en el PEISCCI	90c	PLAN ANUAL 2022				

MEDIDA 91. Impulsar la orientación a servicios y procesos en la UTIC y mejorar la atención a usuarios

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar un catálogo de servicios de la UTIC	91a	Se elabora el documento del catálogo	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Documento disponible en la UTIC
Implantar la gestión por procesos en la UTIC	91b	PLAN ANUAL 2022				
Diseñar un plan de formación y comunicación de la UTIC	91c	Se elabora documento con el plan de formación	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	https://www.isciii.es/QueHacemos/EscuelasNacionales/Formacion/Paginas/default.aspx

Elaborar un plan para mejorar el desempeño del SAU	91d	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 92. Mejorar el procedimiento de compra, gestión y renovación de aplicaciones informáticas						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Revisar la cartera de aplicaciones disponibles en el ISCIII	92a	Se elabora documento con cartera de aplicaciones	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	Apoyo del Claustro Científico Documento disponible en la UTIC
Diseñar procedimientos de compra y renovaciones de licencia de aplicaciones, y difundirlos en la organización	92b	PLAN ANUAL 2022				
Modernizar la Intranet (Sirena), integrándose en el proceso de renovación de la página web (versión 2.0)	92c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 93. Avanzar en la implantación de la administración electrónica						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar la utilización de registros de entrada y de salida, portafirmas, expedientes electrónicos y procedimientos digitales en toda la organización	93a	1. Implantar NOTIFICA 2. Implantar registros electrónicos en toda la organización	Manuel Cuenca	JUNIO-2021	POSITIVA	Asociada al MRR NOTIFICA implantado en marzo 2021 Todas las unidades ISCIII emplean registros electrónicos Supresión del papel en Secretaría general

Poner en marcha un archivo electrónico único para la gestión de documentos electrónicos	93b	PLAN ANUAL 2022				
Mejorar la gestión de las grandes fuentes de datos alojadas en el ISCIII, adaptándolos a los estándares internacionales, incluyendo datos de secuenciación genómica, datos sobre enfermedades de declaración obligatoria y otros registros ISCIII	93c	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 94. Renovar y modernizar los recursos de hardware						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de acuerdo con el Plan Director de TICs	94a	Renovar >=500 equipos en 2021	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Renovados >900 equipos
MEDIDA 95. Renovar la electrónica de red y revisar la capacidad de la infraestructura de red						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Elaborar los expedientes correspondientes	95a	Publicación expedientes	Virgilio Yagüe	ENERO-2022	POSITIVA	Asociada al MRR Expedientes elaborados con cargo al PRTR

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE21. Elaborar un plan integral de transformación digital del ISCIII que permita modernizar las infraestructuras, el desarrollo de aplicaciones informáticas, y la mejora de la atención al usuario	<i>Renovación equipos informáticos en 2021</i>	Virgilio Yagüe	SI	anual	sep-21	Renovación >=500 equipos	95%	SI	100%	

CUADRO DE MANDOS DEL PLAN ANUAL 2021, ASOCIADO AL PLAN ESTRATÉGICO DEL ISCIII (PEISCIII 2021-2025) Y CONVERGENTE CON EL MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

LET4. Internacionalización

En las tablas siguientes se incluyen las medidas del PEISCIII, agrupadas por objetivos estratégicos, que deben incluirse en el Plan Anual 2021. Cada medida incluye diferentes acciones y para cada acción se indica:

- Responsable
- Indicador de éxito
- Fecha de evaluación
- Si es necesario presupuesto adicional

También se indica cuando la acción del PEISCIII está asociada al MRR y posibilidad de colaboración con el Claustro Científico.

- **MEDIDAS: 8**
- **ACCIONES: 16**
 - 4 en el Plan Anual 2021
 - 12 en planes anuales futuros
 - 5 vinculadas al MRR
 - 1 colaboraciones con Claustro Científico

En un anexo se incluye el archivo LET 4_SUPERINDICADORES_2021, con un indicador por Objetivo Estratégico que debe rellenarse al final de la evaluación del Plan Anual 2021.

LET 4. INTERNACIONALIZACIÓN

OE22. Potenciar, priorizando iniciativas europeas, la internacionalización del ISCIII, y de toda la investigación biomédica y sanitaria española

MEDIDA 96. Promocionar el Programa Marco Horizonte Europa (2021-2027) en el SN

ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Organizar jornadas de difusión cada 2 años	96a	Una jornada en 2021	Margarita Blázquez	DICIEMBRE-2021	POSITIVO	Asociada al MRR Reunión: https://www.isciii.es/Noticias/Agenda/Paginas/Entradas_Agenda/Jornada-informativa-Oportunidades-.aspx
Fortalecer un marco estable de colaboración con las CCAA para promocionar la investigación e innovación internacional, mediante reuniones periódicas con los puntos de contacto para Horizonte Europa	96b	Una reunión en 2021	Margarita Blázquez	DICIEMBRE-2021	POSITIVO	Asociada al MRR Reunión: https://eu-isciii.es/
Implicar al SNS en las nuevas iniciativas del Programa Marco, las Misiones y los Partenariados/Asociaciones, mediante la difusión de información, reuniones y jornadas específicas	96c	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR

Incluir la participación y especialmente coordinación de proyectos Horizonte Europa entre los criterios de evaluación para que investigadores del SNS puedan acceder a determinadas ayudas del ISCIII	96d	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 97. Fomentar la participación, y en particular la coordinación de proyectos internacionales del personal investigador del ISCIII						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Establecer un punto de referencia en la SGPIIRI para cada centro del ISCIII y organizar una sesión específica anual sobre oportunidades de financiación	97a	PLAN ANUAL 2022				
Elaborar un plan de mejora para aumentar otras colaboraciones internacionales, particularmente con Sudamérica y África	97b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 98. Mejorar la asistencia técnica del ISCIII a los investigadores del SNS en la elaboración y revisión de propuestas para proyectos internacionales de investigación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar una estrategia de colaboración entre todas las estructuras implicadas, puntos focales e investigadores	98a	PLAN ANUAL 2022				Apoyo del Claustro Científico

Evaluar el impacto de la estrategia	98b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 99. Promover la internalización de los centros/escuelas/unidades del ISCIII						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Diseñar plan de captación de talento para la incorporación de investigadores de nivel internacional en los centros/escuelas/unidades	99b	PLAN ANUAL 2022				
Promover la reincorporación de investigadores formados en el ISCIII tras su estancia en centros de excelencia internacionales	99c	PLAN ANUAL 2022				
OE23. Alineación europea e internacional con la programación de la investigación biomédica y sanitaria española						
MEDIDA 100. Incrementar la alineación entre la financiación de la AES y las fuentes de financiación europeas, especialmente a través de los grandes partenariados o asociaciones y las respectivas convocatorias conjuntas europeas						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Introducción de nuevas medidas simplificadoras al amparo del RD20/2020 para concesión de subvenciones directas en los Proyectos de Programación Conjunta Internacional	100a	Nuevo procedimiento entregado	Ignacio Baanante	ENERO-2021	POSITIVO	Asociada al MRR Incluido en la convocatoria AES 2021
Planificar medidas de coordinación entre la AES y los EJP, JPI, y	100b	PLAN ANUAL 2022				

ERANETs y Parteneriados (Asociaciones Horizonte Europa)						
MEDIDA 101. Alinear la estrategia con otras agencias financiadoras europeas en el seno de Science Europe						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Solicitud de ingreso en Science Europe y gestión de cuotas internacionales	101a	Se ingresa en Science Europe	Gonzalo Arévalo	DICIEMBRE-2021	POSITIVO	Cuota pagada en 2021
Fomentar la participación activa en foros y reuniones internacionales asociadas a Science Europe	101b	PLAN ANUAL 2022				
MEDIDA 102. Fomentar el uso de las infraestructuras europeas de investigación del sector de la salud en las que participa España y donde el ISCIII colabora en su gobernanza y/o financiación						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Impulsar un alineamiento con las estrategias y plataformas nacionales	102a	PLAN ANUAL 2022				Asociada al MRR
MEDIDA 103. Promover la alineación de los objetivos de investigación de los centros/escuelas/unidades con los objetivos de las organizaciones internacionales referentes en salud pública (ECDC, OMS, etc.)						
ACCIÓN	CODIGO	INDICADOR DE EXITO	RESPONSABLE	FECHA EVALUACIÓN	EVALUACIÓN	COMENTARIOS (indicar si es necesario presupuesto adicional para su ejecución)
Analizar la situación actual y proponer prioritizaciones a los centros/escuelas/unidades	103a	PLAN ANUAL 2022				

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR/es DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE	REALIZACIÓN (sí, no, en proceso)	EVALUACIÓN	FECHAS EVALUACIÓN	INDICADOR ESPERADO	CRITERIO ÉXITO	INDICADOR CONSEGUIDO	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
OE22. Potenciar, priorizando iniciativas europeas, la internacionalización del ISCIII, y de toda la investigación biomédica y sanitaria española	<i>Organización jornadas/reuniones internacionales</i>	Margarita Blázquez	SI	anual	mar-22	Reuniones >= 2 al año	100%	SI	100%	
OE23. Alineación europea e internacional con la programación de la investigación biomédica y sanitaria española	<i>Cumplimiento indicadores 6 actuaciones del OE (100a-103a) (2 indicadores)</i>	Margarita Blázquez	SI	anual	dic-21	Cumplir indicadores	100%	SI	100%	